

# Curriculum Vitae

[REDACTED]	[REDACTED]
[REDACTED]	[REDACTED]
[REDACTED]	[REDACTED]
[REDACTED]	[REDACTED]
[REDACTED]	[REDACTED]
[REDACTED]	[REDACTED]

[REDACTED]

[REDACTED]

[REDACTED]

audítorstvo

## **Prax:**

2010 – súčasnosť

**SAPIENT spol. s.r.o. – partner**

- konzultačno–poradenská a lektorská činnosť v oblasti riadenia a organizovania firiem
- obchodná činnosť

2009 – 2010

**Slovenský plynárenský priemysel, a.s. – riaditeľ sekcie realizácie činností HR**

- spracovanie miezd a odmeňovanie zamestnancov,
- sociálny program, benefity a plnenia v zmysle kolektívnej zmluvy,
- implementácia organizačných zmien a správa organizačnej štruktúry,
- uzatváranie, zmeny a ukončovanie pracovného pomeru so zamestnancami, pracovno–právne vzťahy,
- rokovanie so zástupcami zamestnancov a komunikácia s úradom práce v zmysle zákonníka práce a kolektívnej zmluvy,
- správa a riadenie interných predpisov a plnomocenstiev,
- vzdelávanie a rozvoj zamestnancov,
- príprava a implementácia nového modelu fungovania procesov a zmena organizačnej štruktúry na divízii ľudských zdrojov,
- príprava a implementácia prepojenia dochádzkového systému so systémom SAP HR,
- príprava implementácie komplexného informačného systému na podporu procesov riadenia ľudských zdrojov.

2007 – 2009

**Slovenský plynárenský priemysel, a.s. – vedúci útvaru procesného riadenia a metodiky, predtým procesný špecialista**

- implementácia nástroja ARIS ako SW podpory procesného riadenia v podmienkach spoločnosti.
- metodické riadenie a poradenstvo v oblasti mapovania, analýzy a optimalizácie procesov,
- organizačný a procesný manažment spoločnosti,
- príprava a implementácia organizačných zmien a správa organizačnej štruktúry
- správa a riadenie interných predpisov a plnomocenstiev,

# Curriculum Vitae

- projektový manažment na vybraných interných projektoch v rámci celopodnikového programu kontinuálnej optimalizácie,

2000 – 2007

**S&K Management Systems, spol. s r.o. (od roku 2007 Centire)** – business unit leader, predtým business konzultant, analytik

- implementácia projektov zameraných na audit a optimalizáciu procesov a organizačnej štruktúry, znižovanie nákladov na báze riešení Activity-Based Costs Management (ABC/M),
- projektové skúsenosti ako projektový manažér, business konzultant a analytik na viac ako 25 projektoch v rôznych telekomunikačných, finančných, IT, energetických, prepravných a výrobných spoločnostiach ako aj v rámci verejného sektora a štátnej administratívy,
- lektorská činnosť, aktívna účasť a zastupovanie spoločnosti na seminároch a konferenciách,
- od roku 2006 – Process and Performance Business Unit Leader zodpovedný za riadenie organizačnej jednotky, rozvoj poradenských produktov a podporu ich predaja, výber a nábor nových konzultantov a analytikov, interné vzdelávanie a knowledge manažment.

1998– 2000

**ELOMET, spol. s r.o.** – asistent manažéra predaja, predtým servisný technik

- tvorba a aktualizácia cien pre veľkoobchodný predaj domácich elektrospotrebičov s výhradným zastúpením vybraných značiek na Slovensku, administratívna podpora predaja, tvorba letákov a akcií pre malodberateľov,
- riešenie predzáručných reklamácií malodberateľov a zabezpečovanie výmeny tovaru u výrobcu resp. dodávateľa.

## Popis najvýznamnejších projektov

2011 (4 mesiace)

**Všeobecná zdravotná poisťovňa, a.s. Bratislava** – hlavný metodik

- vyhodnotenie súčasnej organizačnej štruktúry a úrovne centralizácie, resp. decentralizácie činností a spôsobu riadenia spoločnosti
- vyhodnotenie funkcionality vybraných procesov z pohľadu procesno-organizačného a obehu dokladov, návrhy ich zefektívnenie
- návrh stratégie reorganizácie, návrh optimalizácie organizačnej štruktúry a počtu zamestnancov, posúdenie a definovanie kritérií pre plánovanie ľudských zdrojov VŠZP

2010 (4 mesiace)

**STEFE, Banská Bystrica** – projektový manažér

- procesná analýza so zameraním sa na analýzu kapacít ľudských zdrojov a návrh zefektívnenia fungovania spoločnosti STEFE THS po fúzii,
- návrh implementácie pravidiel/systému procesného riadenia v skupine STEFE SK.

2009 (6 mesiacov)

**Slovenský plynárenský priemysel, Bratislava, a.s.** – interný zamestnanec

- program kontinuálnej optimalizácie (COP) – riadenie projektu mapovania a optimalizácie procesov spoločnosti
- analýza a optimalizácia procesov riadenia ľudských zdrojov zameraná na zmenu spôsobu obsluhy a zvýšenie spokojnosti jednotlivých skupín interných zákazníkov – zamestnancov a manažérov,

# Curriculum Vitae

- implementácia zmien vrátane zmeny organizačnej štruktúry a počtov zamestnancov divízie ľudských zdrojov.
- 2006** (6 mesiacov)      **ČSOB poisťovna, Pardubice** – business konzultant
- dizajn a implementácia nákladového modelu spoločnosti na princípoch Activity Based Cost Management,
  - analýza ziskovosti produktov a distribučných kanálov poisťovne,
  - vytvorenie automatizovaného systému aktualizácie nákladového modelu a pravidelného reportingu.
- 2005** (12 mesiacov)      **T-Mobile Slovensko** – manažér interného projektového tímu spoločnosti
- dizajn nových procesov spoločnosti v súvislosti so zavedením prenositeľnosti mobilného telefónneho čísla/Mobile Number Portability v podmienkach SR,
  - definovanie funkčnej špecifikácie aplikačnej podpory novodefinovaného procesu, vypracovanie testovacích scenárov pre overenie spôsobilosti procesov a funkcionality aplikačnej podpory.
- 2005** (3 mesiace)      **STEFE, Banská Bystrica** – business konzultant
- vyhodnotenie ekonomickej výhodnosti modelov outsourcingu a zdieľaných služieb pre procesy personalistiky a energetického účtovníctva v podmienkach 11 teplárenských spoločností skupiny STEFFE.
- 2005** (3 mesiace)      **Mestský úrad Prešov** – projektový manažér
- procesný a organizačný audit,
  - návrh nového modelu fungovania úradu so zmenami organizačnej štruktúry a počtu zamestnancov mestského úradu.
- 2004** (3 mesiace)      **Bratislavská vodárenská spoločnosť, a.s.** – hlavný analytik
- komplexný štruktúrovaný audit v personálnej a procesno-organizačnej oblasti,
  - identifikovanie odporúčaní na optimalizáciu procesov, návrh novej OŠ a implementačných projektov na zefektívnenie organizácie.
- 2004** (6 mesiacov)      **Ministerstvo financií SR, Bratislava** – hlavný analytik
- Audit procesov Štátnej pokladnice, Agentúry pre Riadenie Dlhu a Likvidity a DataCentra so zameraním sa na zjednodušenie vzájomných procesných rozhraní týchto organizácií a rozhraní s MF SR,
  - návrhy na optimalizáciu organizačnej štruktúry a definovanie podnetov na zosúladenie interných predpisov v zmysle zmapovaných procesov.
- 2002** (12 mesiacov)      **Spodat, a.s. Bratislava** – projektový manažér
- procesný audit, redizajn procesov a implementácia odporúčaní na základe metodiky hodnotenia vyspelosti procesov podľa modelu Capability Maturity Model – Integration (CMM-I).
- 2001** (4 mesiace)      **ŽSR, a.s. Bratislava** – projektový manažér
- návrh procesného rozdelenia sekcie Telekomunikačnej a zabezpečovacej techniky s cieľom oddeliť zamestnancov do novej organizačnej zložky – Železničných telekomunikácií.

# Curriculum Vitae

- optimalizácia organizačnej štruktúry Strediska informatiky z pohľadu kapacitnej potreby zamestnancov.

2001 (6 mesiacov)

**SHP Harmanec** – business konzultant  
dtto ako nižšie:

2000 (5 mesiacov)

**Smurfit Kappa Štúrovo Paper (Assidomän)** – analytik

- plnoautomatizovaná implementácia nákladového modelu spoločnosti na princípoch Activity Based Cost Management vrátane pravidelného systému reportingu,
- analýza ziskovosti produktov a zákazníkov, optimalizácia nákladov spoločnosti.

## Lektorská a prednášková činnosť

2001 – dodnes

Lektorovanie seminárov a aktívna účasť na konferenciách:

- 2 – dňový seminár „**Strategické riadenie organizácií na báze Balanced Scorecard (BSC)**” pre spoločnosť STEFE SK – SAPIENT, 29.–30.11.2010, Banská Bystrica
- Seminár „**Metódy znižovania nákladov**” pre Slovensko–Českú obchodnú komoru – Centire CZ, 27.4.2010, Brno
- 2 – dňový seminár „**Manažérstvo kvality vo verejnej správe Workshop III – Modelovanie procesov**” – S&K Management Systems, 5.–6.12.2006, Bratislava
- 2 – dňový seminár „**Procesní Manažment... aneb analýza procesů a jejich zlepšování**” – Controller Institute 7.–8.11.2006, Praha,
- 2– dňový seminár „**Riadenie výkonnosti organizácie**” – S&K Management Systems, 10.–11.11.2004, Pezinok, 26.–27.9.2006, Banská Bystrica,
- Prednáška „**Projektový manažment**” – Ekonomická univerzita 11.10.2004, Bratislava,
- Seminár „**Performance Management**” – S&K Management Systems 31.10.2003, Praha,
- „**Nákladový model a procesné kalkulácie v Energetike**” – S&K Management Systems 26.6.2003
- ARIS Roadshow „**Využitie SW nástroja ARIS pri tvorbe procesného modelu v spoločnosti Slovnaft**” – IDS Scheer 22.10.2002, Bratislava,
- Seminár „**Ako Activity–Based Cost Management ušetrí náklady?**” – S&K Management Systems jún 2002, Žilina, Košice,
- „**Activity Based Management**” a „**Value Based management**” – S&K Management Systems 7.11.2001, Bratislava.

## Výber z publikačnej činnosti

- **Prípadová štúdia „Analýza ziskovosti produktov metódou ABC**” pre publikáciu: Štefan KASSAY – Podnik a podnikanie, 2. zväzok – Ekonomika a financie, 2006

# Curriculum Vitae

lklsldksldksldksldsk

# Curriculum Vitae

XSXSWS

# Curriculum Vitae

XSXSXSXS

# Curriculum Vitae

XSXSXS



# Curriculum Vitae

XSXSXS

# Curriculum Vitae

XSXSXS

[REDACTED]

[REDACTED]

[REDACTED]

[REDACTED]

[REDACTED]

[REDACTED]

[REDACTED]